Министерство молодежной политики Вологодской области Областной центр молодежных и гражданских инициатив «Содружество»

## Гранты в действии:

опыт Вологодской области

Методические материалы из опыта реализации областной программы «Гранты»

Вологда «Содружество» 2025 УДК 329.78 ББК 66.75(2Рос-4Вол)

Γ77

Редколлегия: А. В. Киселёва (ответственный редактор), Л. А. Жукова

Г77 «Гранты в действии: опыт Вологодской области». Методические материалы из опыта реализации областной программы «Гранты» / Министерство молодежной политики Вологодской области, областной центр молодежных и гражданских инициатив «Содружество» ; [редколлегия: А. В. Киселёва (ответственный редактор) и др.]. — Вологда: Содружество, 2025. — 52 с.: ил.

ISBN 978-5-6048986-3-5

Сборник содержит теоретическую информацию о проектах в сфере грантовой политики Вологодской области, практические материалы, призванные помочь молодым людям в возрасте от 14 до 35 лет, у которых есть желание реализовать свои идеи с помощью грантовой поддержки; наставников и руководителей детских, молодежных формирований Вологодской области, педагогов, специалистов по работе с молодежью, курирующих социальное проектирование; экспертов и амбассадоров «Росмолодёжь.Гранты».

УДК 329.78 ББК 66.75(2Рос-4Вол)

ISBN 978-5-6048986-3-5

© Министерство молодежной политики Вологодской области, 2025

© Автономное учреждение Вологодской области «Областной центр молодежных и гражданских инициатив «Содружество», 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

Вступительная статья	4
БЛОК 1. Обучающие мероприятия грантовой политики	10
Зональные молодежные обучающие семинары	
«Проектный код»	10
Обучающий интенсив «Грантовая ночь»	
Обучающий интенсив «Проектный код. Наставники»	17
Обучающие занятия по социальному проектированию	
для представителей образовательных и общественных	
организаций, участников областных мероприятии	20
Стажировка для специалистов сферы	
молодежной политики по реализации грантовой	
политики Вологодской области	21
БЛОК 2. Участие в грантовых конкурсах	25
Участие молодежи Вологодской области в областном	
конкурсе молодежных проектов	25
Участие молодежи Вологодской области во Всероссийском	
конкурсе молодежных проектов «Росмолодёжь.Гранты:	
1 сезон, 2 сезон, Микрогранты»	30
БЛОК 3. Консультативная работа	33
Молодежный грантовый офис	33
Презентация грантовой политики для молодежи	36
БЛОК 4. Экспертная информация	40
История успеха и роста Ксении Гнездиловой	40
Роль наставничества в развитии грантовой культуры	
и повышении эффективности социального	
проектирования	44
Навигатор ресурсов	48



#### Вступительная статья

В настоящее время в стране, и в частности Вологодской области, активно развивается грантовая политика. Количество грантовых конкурсов с каждым годом растет, что позволяет молодежи активно участвовать в проектной деятельности по разным направлениям.

Проектная деятельность является достаточно новым подходом к развитию социально активной, творческой личности молодого человека. Благодаря этому развивающий потенциал участия в проектной деятельности возрастает из-за возможности и необходимости освоения молодым человеком дополнительных видов и форм активности на каждом из этапов реализации проекта.

Кроме того, проектная деятельность — это дополнительная учебная база будущих кадров, так как современная государственная политика России строится на выполнении ряда национальных проектов, самостоятельное осуществление которых ведет молодежь к осознанию механизмов реализации государственной политики РФ. Включаясь в проект, молодой человек получает возможность по-другому взглянуть на окружающий мир, проявить поисковую активность и ощутить неподдельный интерес к действительности. У него начинает развиваться творческое (продуктивное) воображение и критическое мышление. Каждому участнику проектной деятельности необходимо действовать совместно с другими людьми, что способствует формированию коммуникативной культуры. Проектная деятельность обязывает человека нести ответственность за результат и анализировать свои действия.

В связи с необходимостью создания полного цикла работы с участниками грантовых конкурсов на федеральном уровне с 2020 года выделено отдельное направление «Росмолодёжь.Гранты» как единая точка входа для площадок, на которых проводятся грантовые конкурсы «Росмолодёжи». В рамках этого направления были разработаны методические рекомендации и организованы личные консультации экспертов «Росмолодёжь.Гранты» с потенциальными участниками грантовых конкурсов с целью проработки проекта и

доведения заявки до статуса «победитель».

Для развития региона необходимо участие молодежи не только в федеральных грантовых конкурсах, но и в областных. Областные грантовые конкурсы позволяют привлечь дополнительные инвестиции в развитие отдельных территорий региона, отраслей бизнеса и проектов в разных сферах.

С целью совершенствования грантовой политики в регионе разработана областная программа «Гранты», направленная на развитие и поддержку молодежных инициатив. Реализация программы позволяет увеличить сообщество молодых людей, участников грантовых конкурсов, с детально проработанными заявками и успешно реализованными социальными проектами.

Экосистема грантовой политики включает в себя конкурсы на различных уровнях: Всероссийский конкурс молодежных проектов, областной конкурс молодежных проектов, конкурс Правительства Вологодской области по предоставлению субсидий социально ориентированным некоммерческим организациям за счет средств областного бюджета, грантовые конкурсы в муниципалитетах, грантовые конкурсы на базе образовательных организаций высшего образования и профессиональных образовательных организаций.

С целью вовлечения молодежи в активную социальную практику



регулярно проводится Всероссийский конкурс молодежных проектов «Росмолодёжь.Гранты: 1 сезон, 2 сезон, Микрогранты», по результатам которого победителям предоставляется грантовая поддержка в форме субсидий из федерального бюджета для реализации проектов, направленных на развитие творческих способностей, повышение гражданской активности молодежи. Более 100 победителей из Вологодской области реализуют свои проекты различной тематики: экологические, туристические, образовательные и другие.

Областной конкурс молодежных проектов в Вологодской области проводится с целью поддержки реализации молодежных проектов. Тематика проекта должна соответствовать одному из актуальных направлений реализации молодежной политики на территории области:

- духовно-нравственное и патриотическое воспитание молодых граждан;
- здоровый образ жизни, профилактика негативных явлений в молодежной среде;
- развитие творческого потенциала молодежи (научно-техническое, художественное творчество, молодежная медиасфера);
- социальная адаптация молодежи, содействие занятости молодежи (включая проекты, направленные на поддержку молодых инвалидов);
- деятельность клубного движения молодых семей (поддержка семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, вовлечение семей в жизнь городского/муниципального округа, популяризация семейных ценностей среди молодежи и др.);
- деятельность детских и молодежных общественных объединений;
  - деятельность молодежного добровольческого движения;
- профилактика распространения идеологии экстремизма и терроризма в молодежной среде, в том числе в сети Интернет.

За 2022—2024 годы на областной конкурс молодежных проектов, который позволяет создавать условия для решения конкретных

социально значимых задач по актуальным вопросам социальных вызовов в рамках основных направлений реализации молодежной политики, было подано 1137 заявок, из них 66 проектов получили финансовую поддержку. Количество поданных заявок каждый год увеличивается, также возрастает разнообразие номинаций конкурса, меняется тематика проектов в зависимости от актуальности, интересов молодежи.

Конкурс Правительства Вологодской области по предоставлению субсидий социально ориентированным некоммерческим организациям за счет средств областного бюджета. Субсидии предоставляются в целях реализации проектов социально ориентированных некоммерческих организаций в рамках государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций.

С целью развития грантовой политики в муниципалитетах регулярно проводятся грантовые конкурсы.

Так, в Чагодощенском округе проводится муниципальный конкурс социальных проектов «Золотая сотня — 2024». В конкурсе за победу боролись 18 проектов, направленных на развитие здорового образа жизни и спорта, популяризацию культурного наследия, социальную работу и добровольчество. Грант в размере 100 тыс. рублей получил проект «Клуб исторической реконструкции «Шаги истории».

В Кичменгско-Городецком округе ежегодно проходит конкурс социально значимых проектов. Победителями были признаны 6 проектов, имеющих высокую социальную значимость. На реализацию своих проектных идей авторы получили финансовую поддержку из бюджета округа в размере от 10 до 70 тысяч рублей.

Образовательные организации области активно участвуют в грантовых конкурсах. Это отличная возможность получить дополнительные ресурсы из федерального бюджета на реализацию интересных социально значимых инициатив. В 2023 году Череповецкий государственный университет выиграл грант от «Росмолодёжи». На сумму более 4 миллионов рублей образовательная организация

смогла реализовать пять проектов. Большой опыт получения грантовых средств у обучающихся Вологодского государственного университета. Так, в 2024 году представители ВоГУ и ЧГУ стали победителями Всероссийского конкурса молодежных проектов среди физических лиц, Всероссийского конкурса молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования.

По поручению Губернатора Вологодской области на базе областного центра молодежных и гражданских инициатив «Содружество» 1 марта 2024 года был создан Молодежный грантовый офис. Деятельность молодежного грантового офиса включает обучение молодежи социальному проектированию, индивидуальное консультирование по участию в грантовых конкурсах, методическую и административную поддержку проектов на этапе реализации, масштабирование проектов, содействие в формировании отчетной документации, формирование сообщества грантовых экспертов. В деятельности молодежного грантового офиса активно используются инновационные подходы к работе с целевой аудиторией. За время работы Молодежного грантового офиса было организовано и проведено 7 крупных мероприятий, 106 очных и дистанционных консультаций с экспертами Росмолодёжь. Гранты, 30 выступлений с презентацией Молодежного грантового офиса.

В рамках реализации грантовых инициатив молодежи выстроены рабочие эффективные коммуникации специалистов Молодежного грантового офиса с Молодежным советом Отделения Социального фонда России по Вологодской области, Молодежным центром «ГОР.СОМ 35», а также с образовательными организациями города Вологды. На постоянной основе ведется работа с Ресурсным центром НКО ВоГУ «Инициатива», на базе их коворкинга проводятся грантовые мероприятия, а специалисты центра оказывают помощь в проведении мероприятий и консультаций. Также в 2024 году специалистами Молодежного грантового офиса налажен контакт с Вологодской духовной семинарией Вологодской епархии русской православной церкви, проведены первые занятия по темам «Проектная деятельность: как правильно создавать

проекты?» и «Гранатовые возможности: как привлекать средства на реализацию инициатив?». Проводится регулярная информационная кампания по освещению грантовой деятельности, подачи заявок на конкурсы и реализации успешных проектов. Планируется развивать взаимодействие Молодежного грантового офиса с организациями посредством презентаций его деятельности, выходов с выступлениями о программе, проведения выступлений на мероприятиях коллег и проведения разработанных грантовых игр.

Активно развивающаяся система грантовой политики области, уникальная программа, в рамках которой реализуются проекты, направленные на обучение и мотивацию молодежи к участию в грантовых конкурсах, увеличение количества жела-

ющих принять участие грантовых конкурсах определяют целесообразность обобщения и систематизации существующего регионального опыта в сборнике. Сборник может быть полезен для молодых людей в возрасте от 14 до 35 лет, у которых есть желание реализовать свои идеи с помощью грантовой поддержки, наставников И руководителей детских. молодежных формирований Вологодской области, педагогов, специалистов ПО работе с молодежью, курирующих социальное проектирование, сообщества экспертов и амбассадоров «Росмолодёжь.Гранты».





#### БЛОК 1.

## ОБУЧАЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРАНТОВОЙ ПОЛИТИКИ

#### Зональные молодежные обучающие семинары «Проектный код»

С 2023 года с целью содействия формированию и продвижению молодежных инициатив, направленных на решение проблем местных сообществ в городских/муниципальных округах Вологодской области проводятся зональные молодежные обучающие семинары «Проектный код». Изначально в семинаре принимали участие две категории: участники без опыта социального проектирования и участники с опытом социального проектирования. Тематика семинаров включала в себя обучение молодых людей социальному проектированию, личные консультации экспертов, интерактивные игры.

В настоящее время к участию в семинарах приглашаются представители молодежи Вологодской области в возрасте от 14 до 35 лет:

- участники, имеющие опыт создания социальных проектов, в том числе победители областного конкурса молодежных проектов и Всероссийского конкурса молодежных проектов;
- участники, не имеющие опыта создания социальных проектов, но имеющие идею проекта: молодежь в возрасте от 14 до 17 лет;
  - молодежь в возрасте от 18 до 35 лет;
- наставники и руководители детских, молодежных формирований Вологодской области, педагоги, специалисты по работе с молодежью, курирующие социальное проектирование,

в возрасте от 18 лет.

Программа семинаров (Приложение 1) включает два направления работы участников:

- обучение по категориям;
- общий блок.

Обучение проходит параллельно для трех категорий участников.

Участники, имеющие опыт создания социальных проектов, и наставники в рамках программы семинара проходят обучение по темам: «Основные ошибки при написании грантовой заявки, критерии оценки социального проекта», «Как улучшить социальный проект для повторной подачи заявки», «Прожарка» социального проекта», позволяют изучить критерии оценки проектов и откорректировать их.

Участники, не имеющие опыта создания социальных проектов, проходят обучение по темам: «Как прийти к социальному проектированию», «Практика реализованного проекта». Обучение включает в себя поиск проблемы для социального проекта, определение актуальности, расчет расходов на реализацию проекта, презентацию практики реализации социального проекта, разбор кейсов.

Молодежь в возрасте от 18 до 35 лет проходит обучение по темам: «Основы социального проектирования», «Заявка на победу», которое предполагает проработку методов выявления проблематики в рамках социального проектирования, обучающий блок по заполнению заявки на грантовую поддержку на основе рабочей тетради (Приложение 2).

В рамках общего блока для всех участников проводится:

- обучение навыкам публичной защиты проекта;
- презентация деятельности молодежного грантового офиса и мероприятий областной программы «Гранты»;
- интеллектуальная интерактивная игра для участников с тематикой вопросов о социальном проектировании, грантовой поддержке на региональном и федеральном уровнях.

Для проведения обучающей программы привлекаются

эксперты-наставники Росмолодёжь. Гранты, федеральные тренеры Ассоциации тренеров РСМ. Благодаря этому у участников семинаров есть возможность обсудить свои проекты, выявить проблемные точки, проработать идею таким образом, чтобы эффективно ее реализовать. Участники отмечают интересную подачу сложного материала. Каждый эксперт во время занятия использует разные методы работы с аудиторией: презентационные материалы, диалог с аудиторией, практические и интерактивные задания.

Программа семинара позволяет участникам проработать проект и познакомиться с успешно реализованными проектами, которые получали финансовую поддержку на областном и федеральном уровнях.

## Приложение I Пример программы зонального молодежного обучающего семинара «Проектный код»

Время	Участники без опыта социального проектирования, но имеющие идею проекта (от 14 до 35 лет)		Участники с опытом социального проектирования, наставники
09:00—10:00		Регистрация участн	иков
10:00—10:15		Приветственное сл	ОВО
10:15—12:15	Участники без опыта социального про- ектирования (от 14 до 17 лет) «Как прийти к социальному проектированию»	без опыта опыта социального про- ектирования (от 14 до 17 лет) (от 18 до 35 лет)  «Как прийти «Основы социального	
12:15—13:00	Обучение навыкам публичной защиты проекта		

Время	Участники без опыта социального проектирования, но имеющие идею проекта (от 14 до 35 лет)		Участники с опытом социального проектирования, наставники
14:00—16:00	Практика реа- лизованного проекта  Основные ошибки при заполнении заявки. Презентация прак- тики реализации социального проекта		«Прожарка» социального проекта  Презентация практики реализации социального проекта. Интерактив в виде подробного разбора ошибочного проекта. Участники выступают в качестве экспертов и оценивают по критериям обезличенный проект. В завершении обсуждают результат
16:00—16:10	Перерыв		
16:10—17:00	Квиз «Интеллектуальная интерактивная игра участников с тематикой вопросов о социальном проектировании, грантовой поддержке на региональном и федеральном уровнях» Подведение итогов		

#### Приложение 2





#### РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ

по самостоятельной подготовке проектной заявки для участия в конкурсе Росмолодёжь.Гранты.

#### Обучающий интенсив «Грантовая ночь»

С целью знакомства участников с системой подачи грантовых заявок и обучения навыкам разработки социальных проектов в 2024 году впервые проводился обучающий интенсив «Грантовая ночь». Время проведения мероприятия — ночь. Такой необычный формат проведения обусловлен желанием организаторов попробовать что-то оригинальное, привлекающее молодежь, в регионе такой опыт внедрен впервые.

Программа интенсива разделена на три площадки для трех категорий участников:

- участники, не имеющие опыта написания социальных проектов, в возрасте от 18 до 35 лет;
- участники, не имеющие опыта написания социальных проектов, в возрасте от 14 до 17 лет;
  - участники, имеющие опыт написания социальных проектов.

Пример программы представлен в Приложении.

Участники, не имеющие опыта написания социальных проектов, в возрасте от 18 до 35 лет выполняют поэтапный разбор грантовой заявки, заполняют разделы «Общее» и «О проекте», а также информацию о составе команды, результаты, календарный план, медиаосвещение, софинансирование и расходы.

Участники, не имеющие опыта написания социальных проектов, в возрасте от 14 до 17 лет получают вводную информацию о социальном проекте и его целеполагании, разбирают следующие темы: «Как выбрать тему и форму проекта?», «Где искать нужную информацию, как ее правильно обрабатывать и оформлять?», «Как интересно и грамотно представить свой проект?».

Участники, имеющие опыт написания социальных проектов, в рамках личных консультаций рассматривают свои проекты вместе с экспертом Росмолодёжь. Гранты, получают советы и разбирают ошибки проектов.

Спикерами площадок выступают эксперты Росмолодёжь.Гранты. Во время перерывов между образовательными блоками для

участников проводятся танцевальные разминки от педагогического отряда «Содружество», настольный футбол и лототрон с грантовыми предсказаниями.

Завершающей частью мероприятия является просмотр лучших короткометражных фильмов Фестиваля уличного кино, снятых в России в 2024 году, что создает не просто образовательную, но и вдохновляющую атмосферу. Такой формат позволяет объединить обучение с эмоциями, что способствует более глубокому восприятию и запоминанию материала.

#### Приложение

## Пример программы обучающего интенсива «Грантовая ночь»

Время	Участники, не имеющие опыта написаниясоциаль- ных проектов, в возрасте от 18 до 35 лет	Участники, не имеющие опыта написания соци- альных проектов, в возрасте от 14 до 17 лет	Участники, имеющие опыт написания соци- альных проектов
18:30—19:00	,	астников, приветствен ткрытие «Грантовой н	
19:00—19:20	Лекция Лекция «Как Ли выбрать тему и форму проекта?»		Личные консультации с экспертами по проектам
19:20—19:50	Заполнение раздела «Общее»	Пекция «Где искать нужную информацию, как ее правильно обрабатывать и оформлять?»	Личные консультации с экспертами по проектам
19:50—20:20	Заполнение раздела «О проекте»	Лекция «Как интересно и грамотно представить свой проект?»	Личные консультации с экспертами по проектам
20:20—20:40	Музыкальный перерыв		

Время	Участники, не имеющие опыта написаниясоциаль- ных проектов, в возрасте от 18 до 35 лет	Участники, не имеющие опыта написания соци- альных проектов, в возрасте от 14 до 17 лет	Участники, имеющие опыт написания соци- альных проектов
20:40—21:10	Заполнение раз- дела «Команда»	Лекция-практикум о лайфхаках по написанию проекта от победителей грантовых конкурсов*	Личные консультации с экспертами по проектам
21:10—21:40	Заполнение раз- дела «Результаты»		Личные консультации с экспертами по проектам
21:40—22:00	Ужин		Ужин
22:00—22:30	Заполнение раздела «Календарный план»		Личные консультации с экспертами по проектам
22:30—23:00	Заполнение раздела «Медиа»		Личные консультации с экспертами по проектам
23:00—23:20	Музыкальный перерыв		Музыкальный перерыв
23:20—23:50	Заполнение раздела «Софинансирова- ние и расходы»		Личные консультации с экспертами по проектам
23:50—00:20	Лекция-практикум о лайфхаках по написанию проекта от победителей грантовых конкурсов. Личные консультации с экспертами по проектам		Лекция—практикум о лайфхаках по написанию проекта от победителей грантовых конкурсов. Личные консультации с экспертами по проектам
00:20—01:50	Показ короткоме- тражных фильмов		Показ короткоме- тражных фильмов

<sup>\*</sup> Программа для данной категории участников завершается в 21:10

## Обучающий интенсив «Проектный код. Наставники»

С целью содействия формированию и продвижению молодежных инициатив, направленных на решение проблем местных сообществ, в области проводится обучающий интенсив «Проектный код. Наставники».

#### Участники интенсива:

- наставники и руководители детских, молодежных формирований Вологодской области в возрасте от 18 лет, постоянно проживающие или имеющие постоянное место работы (учебы) на территории области;
- победители областного конкурса молодежных проектов и Всероссийского конкурса молодежных проектов.

Программа интенсива включает в себя тренинг «Акселератор идей», практическое занятие «Контент-мастерская», игру «Шаг в проектирование», тренинг «Тренировка ясности и краткости», игру «Проектный робот», «Фестиваль короткометражных проектов» и торжественное мероприятие. Пример программы представлен в Приложении.

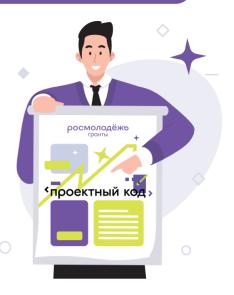
После открытия интенсива участники делятся на обучающие площадки в рамках своих категорий. Для наставников и руководителей проводится обучающий тренинг «Акселератор идей». В рамках тренинга участники делятся на 5 команд. Для каждой команды определяется тема для выявления проблем. Способы решения данной проблемы участники фиксируют в специальной таблице на ноутбуках.

После тренинга для всех наставников и руководителей экспертами Росмолодежь. Гранты проводится игра «Шаг в проектирование». Участники погружаются в проектную логику и на конкретном примере составляют цели и задачи, а также выявляют потенциальных партнеров и целевую аудиторию.

Также для наставников и руководителей проводится тренинг

«Тренировка ясности и краткости», на котором участников учат, как излагать свои идеи лаконично и доступно, а для победителей конкурсов в это время проходит игра «Шаг в проектирование», где участники, используя личный опыт, разрабатывают новые подходы для работы Молодежного грантового офиса.

Для победителей конкурсов проводятся практические занятие в формате контент-мастерской. В рамках данной программы



участники двух категорий могут реализовать свои идеи и навыки, участвуя в фотосессиях грантополучателей и съемках видеоклипов по грантовой тематике. Завершающим этапом контент-мастерской является тренинг «Топ инструментов продвижения в социальных сетях, прожарка личной страницы, прожарка паблика». На данной площадке участники изучают правила ведения социальных сетей для большего охвата аудитории, а также на личном примере разбирают частые ошибки при ведении групп в социальных сетях. На данную площадку в качестве спикеров приглашаются специалисты в сфере медиапродвижения.

Предфинальным мероприятием интенсива для обеих категорий является Фестиваль короткометражных проектов, на котором участники интенсива могут не только познакомиться с проектами грантополучателей прошлых лет, но и выбрать среди них 3 лучших проекта путем голосования.

Финалом программы интенсива является торжественное мероприятие, в рамках которого награждаются благодарностями и букетами победители областного конкурса молодежных проектов и Всероссийского конкурса молодежных проектов прошлых лет.

Для проведения обучающей программы интенсива привлекаются эксперты-наставники Всероссийского конкурса молодежных проектов, благодаря этому участники могут уточнить, каким блокам заявки необходимо уделить особое внимание, и развеять собственные мифы о грантовых конкурсах.

#### Приложение

#### Пример программы «Проектный код. Наставники»

Время	Наставники и руководи- тели детских, молодежных формирований Вологодской области в возрасте от 18 лет	молодежных пр сийского конку	пастного конкурса роектов и Всерос- рса молодежных ектов
09:00—10:00	Pe	егистрация	
10:00—10:15	Открытие, пр	риветственное слов	80
		Контент-л	ластерская
10:15—11:15	Тренинг грантополуча- «Акселератор идей» телей; съемка ВК-клипов грантовой тематики		Топ инструментов продвижения в социальных сетях, прожарка личной страницы, прожарка паблика
11:15—11:25	İ	Перерыв	
11:25—13:10	Игра «Шаг в проектирование»	ТОП инструментов продвижения в социальных сетях, прожарка личной страницы, прожарка паблика	Фотосессия грантополучате-лей; съемка ВК клипов грантовой тематики
13:10—14:00	Обед		
14:00—15:00	Тренинг «Тренировка Игра ясности ти краткости» «Проектный робот»		•
15:00—15:10	Перерыв		
15:10—16:00	Фестиваль короткометражных проектов		
16:00—16:30	Торжественное мероприятие, награждение		

# Обучающие занятия по социальному проектированию для представителей образовательных и общественных организаций, участников областных мероприятий

С целью знакомства участников занятий с системой подачи грантовых заявок и обучения навыкам разработки социальных проектов на территории области регулярно проводятся обучающие занятия по социальному проектированию.

Занятия проходят в формате презентации грантовых конкурсов, практических занятий по социальному проектированию, презентации деятельности Молодежного грантового офиса, семинаров «Проектная деятельность: как правильно создавать проекты?», «Грантовые возможности: как привлекать средства на реализацию инициатив?», разработанных игр «Грант-лото», «Грантовая мафия», «Грантовый смехлыст».

Для проведения занятий специалисты Молодежного грантового офиса выезжают как в образовательные организации, так и в молодежные центры, Вологодскую духовную семинарию и другие.

Также занятия проводятся в рамках городских и областных мероприятий (например, городской проект-конкурс «Зачетный студент — 2024», городской добровольческий форум для руководителей и активистов волонтерских организаций).

За 2024 год обучающие занятия посетили 345 человек.

Распространение информации об основах грантовой политики, социального проектирования способствует увеличению количества участников грантовых конкурсов, а качественное написание социальных проектов — увеличению количества проектов, получивших финансовую поддержку.

## Стажировка для специалистов сферы молодежной политики по реализации грантовой политики в Вологодской области

Профессионализм, уровень компетенций, стремление к разностороннему развитию и совершенствованию в качестве успешного специалиста имеют одно из ключевых значений для эффективной работы в сфере молодежной политики. С этой целью в регионе регулярно проводятся стажировки для специалистов сферы молодежной политики. Они помогают специалистам повысить уровень подготовленности, глубже разобраться в сфере, сформировать такие навыки и умения, необходимые для работы, как целеполагание, умение реализовывать проекты, разрабатывать и внедрять инновационные методы и инструменты работы, проявлять гибкость и находить нестандартные решения.

С целью повышения уровня профессиональных компетенций специалистов сферы молодежной политики в сфере грантовой деятельности в 2024 году впервые проводилась стажировка для специалистов из муниципалитетов. Главная задача стажировки — подготовить специалистов к роли координатора грантовой деятельности в своем округе.

Участие в стажировке позволяет стимулировать деятельность специалистов на местах в сфере грантовой политики, сформировать у участников необходимые компетенции для организации грантовой деятельности, проинформировать представителей сферы молодежной политики Вологодской области об основных грантовых конкурсах регионального и федерального уровней и условиях участия в них, познакомить участников с успешными проектами региона, получившими грантовую поддержку.

Программа стажировки формируется исходя из актуальных вопросов грантовой политики, к участию приглашались специалисты сферы молодежной политики. Пример программы представлен в Приложении.

Программа стажировки полностью посвящена знакомству с экосистемой Росмолодежь. Гранты, экосистемой грантовой политики Вологодской области, Молодежным грантовым офисом, с экспертом и амбассадором Росмолодежь. Гранты. Также проводится игра по социальному проектированию.

Стажеры посещают коворкинг-центр «Точка входа», открытый на средства гранта, изучают способы продвижения проекта в медиапространстве, обсуждают аудиторию координатора грантового направления, на практике учатся создавать видеоролик, изучают приемы публичного выступления и очной защиты проекта. Коворкинг-центр — это помещение, где молодежь Вологодской области может создавать проекты для будущего региона и каждого жителя области. Дизайн помещения разработан студентами архитектурного курса ВоГУ. Воплотить идею в жизнь удалось при поддержке гранта «Росмолодёжи». Помещение используется на постоянной основе студенческими командами для работы над проектами.

Отдельный день стажировки полностью посвящен выполнению кейса — заполнению грантовой заявки на 1 сезон Росмолодёжь. Гранты на сайте организатора. Все участники под руководством эксперта Росмолодёжь. Гранты заполняют заявку на поддержку собственного проекта, получая практические навыки и комментарии эксперта.

Знакомство с экосистемой Росмолодёжь. Гранты и экосистемой грантовой политики Вологодской области позволяет участникам стажировки понять, в каком направлении необходимо двигаться координатору грантовой деятельности в муниципалитете.

Игра по соцпроектированию позволяет участникам отработать на практике теоретические знания о структуре социального проекта, полученные на встрече с амбассадором Росмолодёжь.Гранты.

#### Приложение

#### Пример программы стажировки

Время	Мероприятие			
1 день				
14:00—15:00 Заезд участников, заселение в гостиницу				
15:30—16:00	Кофе-брейк. Регистрация			
16:00—17:00	Открытие. Представление программы стажировки, знакомство участников			
17:00—18:30	Экскурсия в «Дом вологодского масла»			
19:00—20:00	Ужин			
	2 день			
7:00—8:00	Завтрак			
8:30—10:30	Представление экосистемы Росмолодёжь.Гранты. Представление грантовых конкурсов регионального уровня. Знакомство с Молодежным грантовым офисом; экосистемой грантовой политики Вологодской области			
10:30—11:00 Кофе-брейк				
11:00—11:45	«Предназначение/миссия» координатора грантовой деятельности			
11:45—13:00	Структура социального проекта			
13:00—14:00	Обед			
14:00—16:00	Настольная игра по соцпроектированию			
16:00—18:00	Встреча с амбассадорами и экспертами Росмолодёжь.Гранты: мотивация, содержание деятельности, взаимодействие со специалистами по работе с молодежью			
18:00—18:30	Рефлексия			
19:00—20:00	Ужин			
	3 день			
7:00—8:00	Завтрак			
8:30—12:00	Посещение пространств, открытых на средства грантов и субсидий. Рассказ от грантополучателей			
12:00—13:00	Обед			
13:00—14:00	Продвижение проекта в медиапространстве. Формы работ в государственных пабликах			

Время	Мероприятие
14:00—15:30	Практическое занятие по съемке видеоролика
15:30—17:00	Аудитория координатора грантового направления: потенциальные грантополучатели и как с ними работать. Мозговой штурм
17:00—17:30	Кофе-брейк
17:30—19:30	Публичное выступление. Как уметь впечатлять? Очная защита проекта. Что необходимо учесть?
19:30—20:00	Рефлексия
20:30—21:30	Ужин
	4 день
7:00—8:00	Завтрак в гостинице. Выезд из гостиницы
8:30—11:00	Практическое занятие. Выполнение кейса
11:00—12:00	Обед
12:00—14:30	Практическое занятие. Выполнение кейса
14:30—15:30	Подведение итогов выполнения кейса
15:30—16:00	Подведение итогов стажировки. Отъезд участников



#### БЛОК 2.



#### Участие молодежи Вологодской области в областном конкурсе молодежных проектов

Под молодежным проектом понимается общественно полезный проект физического лица в возрасте от 18 до 35 лет как комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на решение конкретных социально значимых задач по актуальным вопросам в рамках основных направлений реализации молодежной политики на территории области.

Представленные на конкурс проекты должны соответствовать одному из направлений реализации молодежной политики на территории области:

- патриотическое воспитание молодежи;
- духовно-нравственное воспитание молодежи;
- межнациональное (межэтническое) и межконфессиональное согласие в молодежной среде, профилактика и предупреждение проявлений экстремизма в деятельности молодежных общественных объединений, формирование у молодежи на основе традиционных российских духовно-нравственных ценностей неприятия идеологий терроризма, экстремизма и формирование устойчивости к их пропаганде;
- проекты для молодых граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, инвалидов и молодых людей с ограниченными возможностями здоровья, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также оказание социально-психологической помощи молодежи;

- социальная адаптация молодежи, содействие занятости молодежи;
- развитие творческого потенциала населения (в том числе научное, техническое, художественное, литературное творчество);
- проекты в молодежной медиасфере по созданию и распространению информации, направленной на укрепление гражданской идентичности, патриотического и духовно-нравственного воспитания молодежи;
- развитие молодежного социального и внутреннего туризма, досуга, отдыха и оздоровления молодежи, в том числе путем организации и проведения походов, экспедиций, слетов, фестивалей и иных мероприятий, проводимых в условиях природной среды (организация летнего отдыха, отдыха в каникулярное время);
- содействие здоровому образу жизни молодежи и его популяризации в молодежной среде, поддержка проектов молодежи, направленных на решение социальных задач через развитие физической культуры и спорта;
- сохранение и укрепление традиционных семейных ценностей и семейного образа жизни в молодежной среде;
- правовое просвещение и правовое информирование молодежи;
  - профилактика негативных явлений в молодежной среде;
  - развитие детских и молодежных общественных объединений;
  - развитие молодежного добровольческого движения.

Участниками конкурса могут быть физические лица, возраст которых на дату подачи заявления об участии в конкурсе составляет от 18 до 35 лет при условии соответствия их требованиям учредительных документов.

Максимальный размер запрашиваемого гранта на реализацию проекта не должен превышать 400 тысяч рублей.

Срок реализации проекта должен быть определен не позднее 20 декабря года, следующего за годом предоставления гранта.

Реализация проекта должна осуществляться на территории области.

Каждая заявка на участие в конкурсе оценивается не менее чем тремя членами конкурсной комиссии.

Члены конкурсной комиссии проводят оценку проектов в соответствии с критериями, определенными в таблице.

#### Приложение

#### Критерии оценки

Nº ⊓/⊓	Критерии оценки проекта	Показатели, образующие критерии оценки проекта		
п/п		Наименование показателя	баллы	
	Актуальность и социальная значимость проекта	Определение цели и проблемы	20	
1.		Важность поднятой проблемы	30	
		Современность и конкретность идеи проекта	50	
	Логическая связность и	Организационная деятельность	20	
	реализуемость проекта, соответствие мероприятий	Информационная деятельность	30	
2.	проекта его целям, задачам и ожидаемым результатам (направленность мероприятий для достижения цели, в рамках реализации проекта)	Целевые мероприятия по решению указанной проблемы	50	
	Инновационность, уникальность проект	Новизна идеи проекта	20	
3.		Уникальность мероприятий в рамках проекта	30	
		Уникальность конечного результата деятельности	50	
	Реалистичность бюджета. Соотношение планируемых расходов на реализацию проекта и его ожидаемых результатов, адекватность,	Обоснованность планируемых расходов	20	
4.		Соответствие планируемых расходов основным задачам проекта/мероприятиям в рамках проекта	30	
	и достижимость таких результатов	Измеримость и достижимость результата	50	

Nº п/п	Критерии оценки проекта	Показатели, образующие критерии оценки проекта		
11/11		Наименование показателя	баллы	
		Наличие опыта работы команды	20	
5.	Наличие команды проекта	Соответствие опыта работы команды планируемой деятельности	40	
5.		Наличие и соответствие компетенции команды проекта планируемой деятельности	40	
		Не имеет	10	
6.	Наличие опыта реализаци	Опыт участия участником проекта	20	
0.	общественно полезных	Опыт участия волонтером	20	
	проектов	Опыт участия организатором в составе команды	20	
	Информационная открытость проекта (публикации в сети Интернет)	Публикации в социальной сети ВКонтакте на личной странице	20	
		Публикации в социальной сети ВКонтакте на страницах команды проекта	20	
7.		Размещение информации о реализации проекта на официальных пабликах, веб-сайтах партнеров	30	
		Размещение информации на телевидении, радио	30	
	Количество участников проекта	Понимание целевой аудитории и охват	20	
		Охват участников на системной основе	20	
8.		Охват участников с разовым участием	20	
		Соответствие оценки планового охвата участников поставленным целям проекта	20	
		Наличие массовых мероприятий	20	

Nº ⊓/⊓	Критерии оценки проекта	Показатели, образующие критерии оценки проекта		
11/11		Наименование показателя	баллы	
9.	Количество добровольцев (волонтеров), которых планируется привлечь к реализации проекта	Соответствие количества добровольцев (волонтеров) поставленным целям проекта	30	
9.		Учет специализации добровольцев	30	
9.		Наличие опыта добровольческих практик	40	
		Включенность автора в реализацию проекта	20	
10.	Перспектива развития	Увлеченность целевой аудитории в разработку и реализацию проекта	30	
	и потенциал проекта	Наличие перспективы развития	30	
		Транслируемость и адаптируемость проекта	20	

По итогам заседания конкурсной комиссии составляется протокол подведения итогов конкурса.

Предоставление гранта физическому лицу — победителю конкурса — осуществляется на основании договора о предоставлении гранта, заключаемого между уполномоченным органом и физическим лицом — победителем конкурса — в соответствии с типовой формой, установленной Министерством финансов области.

В 2024 году в областном конкурсе молодежных проектов приняли участие 66 вологжан. Количество победителей составило 32 человека. Общая сумма ресурсной поддержки проектов: 6 500 000 рублей. На конкурсе вологжане представляли такие проекты как: «Фотовыставка к 15-летию инклюзивного танцевального коллектива «Ступени» — «Яркие люди», «Фестиваль киберспорта в Вытегорском районе», «Шахматный турнир «Этюд», «Иллюстрированный сборник сказок «Сказки Деда Краеведа» и многие другие.

# Участие молодежи Вологодской области во Всероссийском конкурсе молодежных проектов «Росмолодёжь.Гранты: 1 сезон, 2 сезон, Микрогранты»

Цель конкурса — вовлечение молодежи в творческую деятельность и социальную практику, повышение гражданской активности, формирование здорового образа жизни, создание эффективной системы социальных лифтов для самореализации молодежи и раскрытие потенциала молодежи в интересах развития страны.

### Номинации, в рамках которых формируется проект и подается заявка на участие в конкурсе:

#создавай\_возможности (проекты, направленные на организацию занятости молодежи, в том числе самозанятости);

**#развивай\_среду** (проекты, направленные на развитие малых территорий):

**#объединяй** (проекты, направленные на поддержку межкультурного диалога и на международное сотрудничество);

**#защищай** (проекты, направленные на противодействие идеологии экстремизма и терроризма в молодежной среде);

#стирай\_границы (проекты, направленные на работу с людьми с ограниченными возможностями здоровья);

#**сохраняй\_природу** (проекты, направленные на экологическое просвещение);

#двигай\_сообщества (проекты, направленные на поддержку и развитие студенческого сообщества профессиональных образовательных организаций);

**#вдохновляй** (проекты, направленные на поддержку творческих инициатив и развитие культурно-образовательной среды);

#делись\_опытом (проекты, направленные на передачу

успешного опыта молодежи и на развитие наставничества в молодежной среде);

**#береги** (проекты, направленные на содействие развитию гражданской идентичности);

**#открывай\_страну** (проекты, направленные на туристическую привлекательность и на развитие молодежного туризма);

#**будь\_здоров** (проекты, направленные на популяризацию спорта и ЗОЖ);

**#помни** (проекты, направленные на сохранение исторической памяти);

**#расскажи\_о\_главном** (проекты, направленные на развитие молодежных медиа);

**#родные\_любимые** (проекты, направленные на сохранение семейных ценностей);

**#МЫВМЕСТЕ** (проекты, направленные на развитие и поддержку добровольчества);

**#Ты\_не\_один** (проекты, направленные на профилактику негативного девиантного поведения и на социализацию молодежи);

#вклад\_в\_будущее (молодежные инициативы, направленные на вовлечение молодежи в сферу науки и технологий, в том числе, реализуемые сообществами молодых ученых);

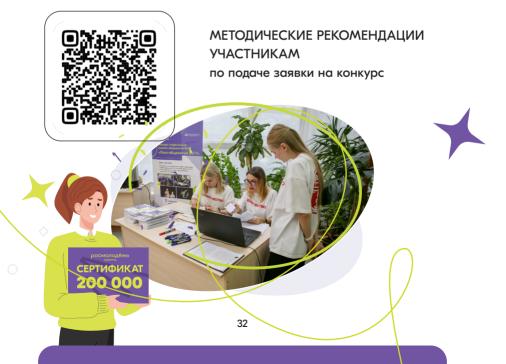
**#Развивая\_атом** (проекты, направленные на продвижение научно-технических достижений атомной отрасли, развитие занятости молодежи в атомных городах и популяризацию атомных технологий).

Около 20 миллионов рублей выиграли молодые вологжане во всероссийских грантовых конкурсах в 2024 году. От представителей региона было заявлено 474 социально значимых проекта в рамках всероссийских грантовых конкурсов, 45 из них получили финансовую поддержку. Такая статистика говорит о высоком уровне

заинтересованности молодежи в реализации своих идей.

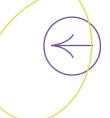
Также молодежь области ежегодно участвует во Всероссийском конкурсе молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования, конкурсе на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета некоммерческим организациям, Всероссийском конкурсе молодежных проектов среди физических лиц «Росмолодежь.Гранты «Двигай сообщества».

В 2024 и 2025 году в Вологодской области была организована региональная площадка Всероссийского конкурса рамках областного молодежных проектов молодежного «Регион Участники форума молодых». защищали свои социально значимые проекты режиме онлайн-конференции монро формате, 2024 И В 7 инициатив были рекомендованы экспертами к получению грантовой поддержки и награждены на официальном мероприятии, в 2025 году — 9. Общий призовой фонд — более трех миллионов рублей.



#### **БЛОК 3.**





#### Молодежный грантовый офис

1 марта 2024 года по инициативе Губернатора Вологодской области был создан **Молодежный грантовый офис**, где можно получить бесплатную консультацию по социальному проектированию.

Молодежный грантовый офис Вологодской области оказывает помощь в разработке и реализации социального проекта, а также в продвижении идей и инициатив молодежи в возрасте от 14 до 35 лет.

Консультации в Молодежном грантовом офисе проходят бесплатно. Для этого нужно записаться в группе «Молодежный грантовый офис Вологодской области» социальной сети ВКонтакте.

На 24 октября 2024 года проведено более 60 личных консультаций и поддержано 28 проектов на общую сумму 13 719 534 рублей.

Ежемесячно проводятся мероприятия, посвященные презентации деятельности Молодежного грантового офиса на базе общественных и образовательных организаций.

Специалисты молодежного грантового офиса обучают молодежь области социальному проектированию, оказывают индивидуальное консультирование по участию в грантовых конкурсах, методическую и административную поддержку проектов на этапе реализации, помогают в масштабировании проектов, содействуют в формировании отчетной и бухгалтерской документации, формируют сообщество грантовых экспертов.

#### НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ

#### Молодежного грантового офиса:

- 1. Создание и развитие системы обучения молодежи социальному проектированию.
  - 2. Мотивация молодых людей к участию в грантовых конкурсах.
- 3. Трансляция лучших практик реализации проектов, поддержанных на грантовых конкурсах областного и федерального уровня.
- 4. Методическая и административная поддержка по сопровождению проектов.
  - 5. Консультирование по участию в грантовых конкурсах.
- 6. Формирование пула экспертов по отбору и оценке молодежных проектов, организация работы экспертного сообщества и проведение экспертизы проектов.
- 7. Формирование пула наставников для сопровождения, поддержки и реализации молодежных проектов в Вологодской области.
- 8. Привлечение социально ориентированных некоммерческих организаций к деятельности офиса.
- 9. Обеспечение взаимодействия с органами исполнительной власти, направленного на преодоление административных барьеров.
- 10. Формирование банка проектов, направленных на развитие региона.

Команда Молодежного грантового офиса организовывает и проводит следующие **мероприятия**:

- зональные молодежные обучающие семинары «Проектный код»;
  - обучающий семинар «Проектный код. Наставники»;
  - обучающий интенсив «Грантовая ночь»;
  - встречи победителей грантовых конкурсов;
  - обучающие онлайн-мероприятия;
- обеспечение участия молодежи Вологодской области во Всероссийском конкурсе молодежных проектов и в областном конкурсе молодежных проектов;

- организация и проведение Всероссийского конкурса молодежных проектов в рамках областного молодежного форума «Регион молодых»;
- проведение встреч с молодежью по популяризации участия в грантовых конкурсах;
- консультирование авторов социальных проектов экспертами грантовых конкурсов;
- регулярное информационное наполнение сообщества социальной сети ВКонтакте «Содружество. Гранты».

### ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ грантового офиса

#### ВОЗМОЖНОСТИ 24/7

- расскажем о текущих грантовых конкурсах;
- покажем лучшие практики реализации проектов

#### ЗАЯВКА НА ПОБЕДУ

- обучим социальному проектированию;
- проведем от идеи до победной заявки;
- поможем найти партнеров проекта

#### ПУТЬ ПОБЕДИТЕЛЯ

- расскажем о твоем успехе;
- поможем с отчетностью;
- сможем масштабировать твой проект

За 2024 год специалистами Молодежного грантового офиса было организовано и проведено 6 крупных мероприятий, 219 очных и дистанционных консультаций с экспертами Росмолодёжь.Гранты, 18 выступлений с презентацией Молодежного грантового офиса.

#### Презентация грантовой политики для молодежи

Немаловажной частью работы по грантовой политике является информационное освещение предстоящих мероприятий и грантовых конкурсов, реализуемое через вебинары и группу «Молодежный грантовый офис Вологодской области» социальной сети ВКонтакте. Проводятся презентации системы грантовой политики для представителей образовательных и общественных организаций в рамках областных молодежных мероприятий. В сентябре 2024 года региональный координатор «Росмолодёжь.Гранты» приняла участие в прямом эфире радио «DFM Вологда», где рассказала про поддержку молодых талантов в написании социальных проектов и, как результат, получение гранта для их реализации.



## ПРЕЗЕНТАЦИЯ МОЛОДЕЖНОГО ГРАНТОВОГО ОФИСА

Презентация областной программы «Гранты» позволяет участникам ознакомиться с мероприятиями, которые будут проводиться в течение года.



## МОЛОДЕЖНЫЙ ГРАНТОВЫЙ ОФИС ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Для популяризации социального проектирования среди молодежи активно ведется группа Молодежного грантового офиса в социальной сети ВКонтакте.

В сообществе можно найти актуальную информацию о грантовых конкурсах, обучениях по социальному проектированию областного и федерального уровней, истории успеха грантополучателей, трендовые видеоматериалы грантовой тематики. Наполнение сообщества происходит согласно контент-плану.



#### Приложение

# Пример контент-плана группы Молодежного грантового офиса Вологодской области

п					

Развлекательный ВК-клип

Информация по вкладкам картинки

Вторник

Вопросы — ответы в карточках

Карточки с информацией о номинациях

Среда

А как проект? (История реализации от победителей в картинках)

Карточки с информацией о номинациях

Четверг

Мемы о грантовых конкурсах (картинки)

Методические рекомендации в клипе

Пятница

Ошибки при написании проекта от областных экспертов в карточках

Карточки с информацией о номинациях

Суббота

Вопросы — ответы в карточках

Методические рекомендации в картинках

Воскресенье

А как проект? (История реализации от победителей в картинках)

Карточки с информацией о номинациях

Понедельник

Вопросы — ответы в карточках

Развлекательный ВК-клип

Вторник

Ошибки при написании проекта от областных экспертов в карточках

Развлекательный ВК-клип

Среда

Советы от экспертов региональной комиссии конкурса

#### Развлекательный ВК-клип

#### Четверг

А как проект? (История реализации от победителей в картинках

Развлекательный ВК-клип

#### Пятница

Развлекательный ВК-клип о грантах

Развлекательный ВК-клип

#### Суббота

Советы от экспертов региональной комиссии конкурса

Развлекательный ВК-клип

#### Воскресенье

Мемы о грантовых конкурсах (картинки)

Развлекательный ВК-клип

Также для привлечения к участию во Всероссийском конкурсе молодежных проектов «Росмолодёжь.Гранты» специалистами Молодежного грантового офиса организуется рекламная кампания.





# **БЛОК 4.**

# ЭКСПЕРТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

#### История успеха и роста Ксении Гнездиловой

Президент России Владимир Путин учредил премию #МЫВМЕСТЕ в рамках федерального проекта «Социальная активность» нацпроекта «Образование». Ежегодно авторы лучших проектов получают гранты на реализацию своих идей. Ксения Гнездилова из Сямжи получила Международную премию #МЫВМЕСТЕ, одержав победу в номинации «Территория для жизни» в категории «Волонтеры» и получила грант на реализацию своего проекта #Неветхие. Ее проект стал лучшим и по решению федеральных экспертов.









Из архива проекта #НеВетхие

В ходе беседы Ксения рассказала о своем пути от участника грантовых конкурсов до эксперта «Расмолодежь.Гранты».

- Как Вы узнали про возможность участия в грантовых конкурсах?
- О грантовых конкурсах слышала еще школьницей, но не принимала никогда участие. Мне казалось, что грант это что-то из мира фантастики, и я даже не интересовалась всей сутью грантов и грантовых конкурсов. Впервые я приняла участие в таком конкурсе в 2020 году, когда возглавляла сельское поселение Раменское. Тогда у поселения бюджет был небольшой, а проблем много. Поэтому я стала думать, как привлечь дополнительные средства на решение разных задач. Так и появилось в моей жизни социальное проектирование и грантовые конкурсы.
- Что послужило толчком к участию в социальном проектировании?
- Толчком к участию в социальном проектировании послужило то, что без дополнительного финансирования не удалось бы решить проблемы сельского поселения. Хотелось, чтобы жизнь в поселении была на достойном уровне, чтобы люди могли жить в благоустроенной среде, дети могли играть на детских площадках, взрослые вовлекаться в активную добровольческую и культурную деятельность. Чтобы были отремонтированные колодцы, современные уличные пространства и др.
- Как изменилась грантовая политика за время Вашего участия в грантовых конкурсах?
- Во-первых, стало больше конкурсов, как государственных, так и частных. Во-вторых, грантодатели стали глубже погружаться в проекты, стала серьезней отчетность, применяются новые технологии в написании заявок и в составлении отчетов. А самое главное стало больше участников, что радует.
- Некоторые молодые люди боятся участвовать в грантовых проектах, поскольку считают, что на подготовку документации уходит много времени. Были ли у Вас сложности, трудности в подготовке проекта?

— Да, конечно. Трудности были и есть. И это неизменная часть любой деятельности. Наверное, если бы не было трудностей, то сейчас я бы не имела таких прекрасных результатов.

Даже самый важный проект может столкнуться с тем, что его не поддержат. Но не стоит опускать руки. Иногда это не значит, что проект плохо прописан. Помните, что заявку всегда оценивают люди. И субъективное мнение никто не отменял. Бывает и недоработанный проект, всегда можно найти эксперта и получить консультацию, исправить ошибки и вновь подать заявку на грантовой конкурс. Главное — не сдаваться, так как каждый проект решает определенную социальную проблему.

- Почему Вы решили сменить роль с грантополучателя на эксперта? Не пожалели ли, что стали экспертом?
- Как грантополучатель в определенный момент я выросла. Поняла, что интересно, конечно, писать проекты (и я эту деятельность не оставила), но человек должен в любой деятельности расти. Для меня рост в этом направлении возможность стать экспертом. Причем я эксперт не только «Росмолодёжь.Гранты», но и многих других областных и федеральных конкурсов. После того как я стала экспертом, знания и умения в социальном проектировании только улучшились. Уверена, что любое мастерство требует изменений.
  - Любите ли Вы свое дело, считаете ли Вы его делом жизни?
- Я очень люблю свое дело. Социальное проектирование это лишь часть этого большого дела всей жизни помогать людям и развивать свою малую родину.
  - Планируете ли сменить сферу деятельности в дальнейшем?
- Возможно, что сфера изменится, но неизменным останется желание помогать и делать жизнь чуть лучше. Пусть это банально, но это так.
- Сейчас Вы активно проявляете себя в некоммерческом секторе. Каждому ли грантополучателю необходимо создание НКО?
- Если грантополучатель хочет расти, масштабировать проекты, вовлекать как можно больше людей в эту деятельность,

реализовывать крупные проекты, то да, я рекомендую открытые НКО.

- Дайте, пожалуйста, советы новичкам и тем, кто хочет поучаствовать в грантовых конкурсах.
- Самый главный совет не просто создавать идеи, а все-таки начинать с проблемы. Любой социальный проект это решение тех самым проблем, которые существуют у определенной группы лиц. Проблемы лежат на поверхности, их решение это ваш труд как руководителя или члена команды проекта. Помните, что проектная деятельность это всегда командная работа. Найдите единомышленников. Реализация проекта требует сил, времени и честности. Реализовать проект это полдела, очень важно подготовить отчет. Но если вы вложили в проект силы, время и честность, то отчет написать вам не составит труда.



# Роль наставничества в развитии грантовой культуры и повышении эффективности социального проектирования



Автор: **Шалина Светлана Сергеевна**, ведущий эксперт Российского детско-юношеского центра, грантрайтер, неоднократный победитель грантовых конкурсов, эксперт федеральных и региональных конкурсов.

Наставничество — не просто модный тренд, а фундаментальный принцип передачи знаний и опыта, актуальный абсолютно в любой сфере деятельности. В сфере социального проектирования и грантовой политики его значение трудно переоценить. Это та самая «путеводная нить», которая помогает не заблудиться в лабиринте требований, избежать типичных ошибок и в конечном итоге реализовать значимую социальную инициативу.

Моя собственная история в грантовой деятельности — яркая иллюстрация силы наставничества. Первую попытку подать заявку на грант я предприняла еще в 2018 году. Несмотря на энтузиазм и веру в идею, успеха достичь не удалось. Причина, как я осознала позже, была комплексной: недостаток доступа к структурированным методическим материалам и, что еще важнее, отсутствие рядом опытных людей, которые могли бы подсказать, направить, указать на ошибки в оформлении заявки, логике проекта и оценке рисков.

Перелом наступил в 2020 году. Ключом к победе стало активное консультирование с экспертами грантовых конкурсов и, что особенно ценно, с коллегами, уже имевшими успешный опыт выигрыша грантов. Именно в этот момент я на собственном опыте прочувствовала непреложную истину: «Человеку нужен человек». Наличие опытных помощников — наставников — стало решающим фактором. Их советы помогли не только правильно оформить заявку, но и глубже понять логику экспертной оценки, увидеть проект глазами тех, кто принимает решения.

Осознав ценность поддержки, я сама решила стать наставником для тех, кто только начинает свой путь в социальном проектировании или долгое время не может достичь заветной победы. Сегодня я активно делюсь накопленным опытом.

- 1. Образовательные интенсивы: провожу обучающие программы, где разбираем не только основы проектирования, но и тонкости конкретных конкурсов (Росмолодёжь, Движение Первых и др.).
- 2. Индивидуальные консультации: всегда открыта для обращений через социальные сети или по телефону. Помогаю не только на этапе написания заявки, но и, что крайне важно, с отчетностью. Требования к отчетам разнятся от конкурса к конкурсу, и часто меняются, и понимание этих нюансов залог успешной реализации и получения финансирования в будущем.
- 3. Авторские методики: разработала практические инструменты для грантрайтеров:
- чек-лист написания заявки: помогает структурировать мысли, ничего не упустить и грамотно оформить материал;
- «Дерево социального проектирования»: эта визуальная методика позволяет глубоко проанализировать корень социальной проблемы, четко ее сформулировать, выстроить логичную цепочку задач, мероприятий, результатов и долгосрочных последствий проекта.

Важно подчеркнуть, что наставничество — это не иерархия «учитель — ученик», а часто горизонтальный обмен опытом и непрерывный процесс обучения. Даже имея за плечами более 10 лет в социальном проектировании, я сама постоянно учусь. У меня есть свои наставники — признанные эксперты крупнейших федеральных грантовых конкурсов, авторитетные практики с уникальными методическими разработками. Я глубоко благодарна им за готовность делиться знаниями и уверена, что могу обратиться к ним за советом в любой момент. Эта сеть взаимной поддержки — огромная ценность.

В данной статье предлагаю читателям несколько конкретных рекомендаций, основанных на личном наставническом опыте.

# 1. — Святое правило № 1: изучайте методические рекомендации!

Каждый грантовый конкурс имеет свои уникальные требования и критерии оценки. Тщательное их изучение и неукоснительное следование им — это минимум 60 % успеха. Не пренебрегайте этим шагом!

#### 2. — Формируйте сильную команду проекта.

Подбирайте в команду не просто друзей или коллег, а профессионалов, имеющих прямое отношение к тематике проекта. Если проект медийный — нужны специалисты по медиа. Если экологический — экологи. Команда должна усиливать проект своей экспертизой.

### 3. — Не бойтесь делиться своей идеей!

Страх, что идею «украдут», часто парализует. Напротив, рассказывая о проекте широкому кругу (коллегам, потенциальным партнерам, сообществу), вы находите единомышленников, помощников, получаете обратную связь и, возможно, мощную поддержку.

#### 4. — Делегируйте и просите о помощи!

Не берите всю ответственность и работу только на себя. Ваши ресурсы ограничены. Привлекайте команду, партнеров, волонтеров. Делитесь задачами — это дает другим возможность проявить себя и делает проект устойчивее.

#### **5.** — Подавайте заявку заранее!

Никогда не оставляйте подачу на последние часы или минуты. Технические сбои платформ, проблемы с интернетом, человеческий фактор — риски велики. Устанавливайте внутренний дедлайн на 1—2 дня раньше официального срока. Это сохранит ваши нервы и позволит провести финальную проверку.

Помните, грантовая поддержка — это всегда конкурс. Даже блестящий проект может не найти отклика у конкретного эксперта в конкретный момент. Не стоит отчаиваться! Стоящая идея, подкрепленная знаниями, упорством и грамотной доработкой, рано или поздно найдет поддержку. И ключевым помощником на этом пути может стать наставник.

Опыт Вологодской области показывает, что развитие системы наставничества — будь то формальные программы при конкурсах, неформальные экспертные сообщества или индивидуальная поддержка — является мощным драйвером роста качества проектов и увеличения числа побед. Не стесняйтесь искать своих наставников — сегодня эксперты и опытные грантополучатели открыты для диалога и поддержки практически во всех значимых грантовых конкурсах. Они готовы помочь, проконсультировать и сделать все возможное, чтобы ваша социально значимая инициатива воплотилась в жизнь благодаря заветному гранту.

# Навигатор ресурсов

Здесь мы собрали все необходимые материалы и рекомендации для качественной подготовки и успешного участия в грантовых конкурсах.

#### Общее:



Путеводитель по грантовому модулю ФГАИС «Молодёжь России»



Страница грантового конкурса на сайте Росмолодёжи



Платформа «Академия Росмолодёжь.Гранты», где можно получить помощь в подготовке к грантовому конкурсу

## Лекции:



«Основы социального проектирования»



«Бюджетирование проекта»



«Публичная защита»

## Для очной защиты проекта:



Правила создания хорошей презентации для защиты проекта



Мини-гайд по публичной защите проектной заявки

## Для физических лиц:



Методические рекомендации участникам конкурса среди физических лиц

# Гранты в действии: опыт Вологодской области

Методические материалы из опыта реализации областной программы «Гранты»

#### Редколлегия:

Киселёва Анастасия Владимировна Жукова Людмила Алексеевна

[Электронный ресурс]

Верстка и дизайн — Лукачёва Я. С. Корректор — Жукова Л. А.

Автономное учреждение Вологодской области «Областной центр молодежных

и гражданских инициатив «Содружество» Адрес: г. Вологда, ул. Лермонтова, д. 31

тел.: (8172) 23-02-13

эл. адрес: mail@upinfo.ru